

АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО І ПРОЦЕС; ФІНАНСОВЕ ПРАВО; ІНФОРМАЦІЙНЕ ПРАВО

УДК 351.741

DOI <https://doi.org/10.32782/TNU-2707-0581/2025.1/08>

Веклич Є.Г.

Національна академія внутрішніх справ

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВА ДІЯЛЬНІСТЬ СИТУАЦІЙНИХ ЦЕНТРІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ

В статті розглядається питання організаційно-правової діяльності ситуаційних центрів Національної поліції. З'ясовано, що ситуаційні центри є важливою частиною інформаційної інфраструктури електронного урядування, яка, в першу чергу, сприяє підвищенню ефективності роботи органів влади шляхом швидкого формування більш обґрунтованих управлінських рішень. Вони забезпечують інформаційний простір для ефективного моніторингу, прогнозування, прийняття рішень та контролю за їх виконанням, що дозволяє впроваджувати нові підходи до управління в умовах обмеженого часу та ресурсів. Наголошено, що процес створення системи ситуаційних центрів розпочався разом із формуванням Національної поліції України близько десяти років тому. Це стало необхідним, оскільки, по-перше, стало очевидно, що старі чергові частини не відповідають сучасним вимогам, що призводить до значних затримок у реагуванні правоохоронців. По-друге, зросла кількість звернень від громадян.

До завдань ситуаційних центрів слід віднести: моніторинг оперативної обстановки, отримання, аналіз та обробка інформації щодо рівня, структури і динаміки підтримання публічної безпеки і порядку, протидія злочинності та терористичній діяльності в країні чи окремих її регіонах, областях, районах; оперативне реагування територіальними органами поліції про кримінальні правопорушення, терористичні загрози, надзвичайні, резонансні та інші події; прийняття уповноваженими посадовими особами управлінських рішень з питань стабілізації оперативної обстановки, підтримання публічної безпеки і порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності; реєстрації кримінальних правопорушень; оперативно-профілактичний вплив на стан оперативної обстановки, протидії злочинності, забезпечення публічної безпеки і порядку та протидії терористичній діяльності шляхом відеоконференцз'язку, з урахуванням умов воєнного стану та деокупації територій, тощо. Встановлено, що розглядаючи функції цих центрів, слід здійснити їх розподіл, а саме: на основні (аналізу, обліку, прогнозування, планування, контролю, координаційна, організаційна); спеціальні (добір та розстановка кадрів; прийняття оперативних рішень; прогнозування кризових ситуацій, ускладнень оперативної обстановки, планування дій по їх вирішенню; оперативне реагування на зміну обстановки та ін.); забезпечувальні (фінансове, інформаційне, матеріально-технічне забезпечення).

Ключові слова: організаційно-правова діяльність, ситуаційні центри, Національна поліція України, правове регулювання, аналіз, моніторинг.

Постановка проблеми. Розвиток правової держави передбачає закріплення в нормативно-правових актах основних напрямків прогресу країни та справедливих механізмів досягнення визначених цілей. Діяльність правоохоронних органів є невід'ємною частиною державної політики, яка здійснюється уповноваженими органами через застосування запобіжних, примусових, юридич-

них, силових та інших заходів впливу на охорону-вані суспільні відносини. Правове регулювання, в свою чергу, виступає як форма владного впливу на суспільні відносини, що реалізується державою за допомогою всіх юридичних засобів з метою їх закріплення, упорядкування, розвитку та захисту.

Глибинні перетворення в Україні на шляху до формування правової держави охоплюють усі

сфери суспільства та вимагають вдосконалення роботи органів державної влади, зокрема органів сектору безпеки та Національної поліції України (далі – НПУ) як їх структурної частини, з акцентом на виконання адміністративних функцій. НПУ виконує широкий спектр завдань, спрямованих на забезпечення особистої безпеки громадян, захист їхніх прав і свобод, запобігання, виявлення та припинення кримінальних правопорушень, охорону публічного порядку та забезпечення публічної безпеки. Більшість цих завдань реалізується через використання інформаційних технологій при прийнятті управлінських рішень, що дозволяє не лише проводити глибокі, диференційовані та багатоваріантні розрахунки окремих економічних, соціальних, фінансових та інших показників, але й удосконалювати методичний апарат планування діяльності органів і підрозділів НПУ.

Необхідно підкреслити, що війна суттєво вплинула на всі аспекти життєдіяльності країни, включаючи кримінальну ситуацію. У зв'язку з цим, важливим напрямком роботи є вивчення війни та супутніх процесів і явищ як чинників сучасної криміногенної ситуації в країні, а також дослідження стану і структури воєнних злочинів та так званих злочинів, пов'язаних із війною.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Окремі проблеми адміністративно-правового регулювання діяльності органів публічної адміністрації в частині оперативного реагування на правопорушення та організаційно-аналітичного забезпечення протидії злочинності були предметом наукових напрацювань таких вчених, як: С. М. Алфьоров, О. І. Безпалова, О. Г. Бондарчук, В. А. Бурангулов, А. М. Денисова, В. А. Кудінова, І. С. Кравченко, А. О. Левчук, В. В. Люх, С. Г. Стеценко та інші.

Постановка завдання. Мета статті – розкрити особливості організаційно-правової діяльності ситуаційних центрів НПУ.

Виклад основного матеріалу. НПУ є центральним органом виконавчої влади, що виконує функції служіння суспільству через забезпечення захисту прав і свобод громадян, боротьбу зі злочинністю, а також підтримання публічної безпеки і порядку [1]. НПУ, відповідно до покладених на неї завдань, виконує такі функції: оперативно реагує на заяви та повідомлення про кримінальні та адміністративні правопорушення або події, а також вживає заходів для їх виявлення; вживає заходів, спрямованих на усунення загроз життю та здоров'ю громадян, а також публічній безпеці, що виникають внаслідок вчинення право-

порушень; забезпечує публічну безпеку і порядок у громадських місцях, таких як вулиці, площі, парки, сквери, стадіони, вокзали, аеропорти, морські та річкові порти та інші публічні території Виконання НПУ цих складних і відповідальних завдань вимагає постійного вдосконалення управлінських процесів у поліції на всіх рівнях. Це об'єктивно потребує забезпечення безперервного збору та обробки великого обсягу необхідної інформації, швидкої її оцінки, прийняття відповідних управлінських рішень, їх доведення до виконавців та контролю за виконанням. Тому НПУ реалізує різноманітні заходи для організації ефективного інформаційно-аналітичного забезпечення своєї діяльності, зокрема, впроваджуючи ситуаційні центри (далі – СЦ), які представляють собою організаційну форму взаємодії підрозділів центрального управління поліції [2, с. 144].

Слід підкреслити, що в усіх регіонах України відкриваються ситуаційні центри (СЦ), які займаються збором, обробкою та аналізом інформації про рівень, структуру та динаміку злочинності по всій країні. Також були створені СЦ Національної поліції України (НПУ), де здійснюється лише збір та обробка даних, а також ситуаційні центри в Києві та інших областях, в складі яких працює служба «102». Процес створення системи СЦ розпочався разом із формуванням НПУ близько десяти років тому. Це стало необхідним, оскільки, по-перше, стало очевидно, що старі чергові частини не відповідають сучасним вимогам, що призводить до значних затримок у реагуванні правоохоронців. По-друге, зросла кількість звернень від громадян. Наразі СЦ НПУ функціонує цілодобово. Чергові та аналітики постійно моніторять оперативну ситуацію в країні та готують звіти для керівництва, в яких зазначають, де, скільки і які кримінальні правопорушення сталися [3, с. 98–99].

СЦ є важливою частиною інформаційної інфраструктури електронного урядування, яка, в першу чергу, сприяє підвищенню ефективності роботи органів влади шляхом швидкого формування більш обґрунтованих управлінських рішень. Вони забезпечують інформаційний простір для ефективного моніторингу, прогнозування, прийняття рішень та контролю за їх виконанням, що дозволяє впроваджувати нові підходи до управління в умовах обмеженого часу та ресурсів. Це також дає змогу оцінювати потенційні стратегічні, політичні, економічні, соціальні та екологічні ризики, які можуть виникати в різних управлінських ситуаціях. Для зменшення ризиків

застосовують довгострокове прогнозування розвитку управлінських (кризових) ситуацій, а також розробку і моделювання різних сценаріїв їх розвитку [4, с. 236–237].

Система СЦ є еволюцією механізму оперативного інформування Міністерства внутрішніх справ України щодо кримінальних правопорушень та інших надзвичайних ситуацій, що відбуваються в країні. Основною метою цієї системи є своєчасне, достовірне, повне та якісне інформування керівництва МВС України, а також інших зацікавлених міністерств і державних органів про реальний стан і динаміку оперативної обстановки в Україні та її регіонах. Це необхідно для прийняття ефективних управлінських рішень, спрямованих на покращення ситуації, а також для постійного моніторингу розслідувань кримінальних правопорушень і реагування на інші надзвичайні події [5, с. 149–150]. Тому при подальшому розвитку СЦ НПУ важливо враховувати позитивний досвід теорії та практики функціонування цієї системи оперативного інформування МВС України.

Що стосується механізму адміністративно-правового забезпечення діяльності СЦ НПУ, то до нього можна віднести: організаційно-правову діяльність, яка включає в себе завдання та функції СЦ НПУ; форми та методи діяльності СЦ НПУ; правовий статус працівників СЦ НПУ; напрями взаємодії СЦ НПУ з іншими суб'єктами публічної адміністрації [6, с. 63].

Основними завданнями СЦ поліції є: організація і підтримання взаємодії та встановлення прямого відеоконференцз'язку, у тому числі закритого, між ГСЦ, ООШ ЗСУ та СЦ територіальних органів поліції з питань впливу на стан оперативної обстановки, протидії злочинності, забезпечення публічної безпеки і порядку та протидії терористичній діяльності; цілодобовий моніторинг оперативної обстановки в країні чи окремих її регіонах та організація реагування на її зміни; поточний аналіз стану та ефективності службової діяльності щодо підтримання публічної безпеки і порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності, а також заходів, передбачених планами оперативно-профілактичних відпрацювань та операцій; моніторинг і забезпечення дотримання порядку оперативного реагування та інформування територіальними органами поліції про кримінальні правопорушення, терористичні загрози, надзвичайні, резонансні та інші події [7; 8].

Матеріали, відомості, здобуті в результаті виконання завдань СЦ поліції, використовуються

для: прийняття уповноваженими посадовими особами управлінських рішень з питань стабілізації оперативної обстановки, підтримання публічної безпеки і порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності; надсилання до відповідних підрозділів НПУ як приводи та підстави для проведення оперативно-розшукових заходів та процесуальних дій; реєстрації в журналі єдиного обліку заяв і повідомлень про вчинені кримінальні правопорушення та інші події з метою розгляду та прийняття рішення згідно із Законом України «Про звернення громадян» або Кодексом України про адміністративні правопорушення, а також негайної реєстрації – у разі виявлення обставин, що можуть свідчити про вчинення кримінального правопорушення; запобігання вчиненню кримінальних правопорушень, їх виявлення, припинення та розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, слідчого судді, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання, а також безвісно зниклих осіб, тощо [9, с. 102–103].

Деякі вчені-управлінці вважають, що функції управління слід розглядати як окремі етапи або напрямки діяльності, які об'єднані спільною кінцевою метою. Для досягнення цієї мети реалізується управлінський процес. Основне призначення цільових функцій полягає в наданні певної орієнтації на мету (ціль) розвитку системи, яка може охоплювати суспільство, галузь, регіон, установи тощо. Оскільки суть управління полягає в досягненні мети, цільові функції є не лише необхідними, а й ключовими елементами управлінської діяльності. Слід підкреслити, що нормативно визначені функції СЦ НПУ в основному співвідносяться із завданнями, а в деяких випадках повністю збігаються з ними [10, с. 302–303]. Отже, під функціями СЦ НПУ розуміються основні напрямки діяльності, які мають комплексну цільову спрямованість для виконання завдань, поставлених перед СЦ НПУ, НПУ та МВС України.

Відповідно до покладених завдань СЦ поліції здійснює наступні *функції*:

- аналітичне супроводження матеріалів щодо окремих злочинів, які вчинені чи готуються, надзвичайних ситуацій, розвитку соціально-політичних ситуацій, що можуть викликати громадський резонанс чи призвести до напруження в суспільстві;

- підготовку інформаційно-аналітичних документів (довідка, аналітичний огляд, доповідь, інформаційне зведення, аналітичний звіт) за

результатами аналізу оперативної обстановки за окремим правопорушенням чи надзвичайною ситуацією;

- інформаційно-координаційне забезпечення протидії терористичній діяльності, у тому числі забезпечення належного і своєчасного реагування на загрозу вчинення терористичного акту, своєчасне виявлення та усунення причин і умов, що призводять до його вчинення;

- збирання, опрацювання, накопичення, класифікація та оцінка інформації про кримінальне правопорушення, надзвичайну ситуацію та іншу подію, яка збирається з різних джерел відомчого та загального характеру в рамках службових запитів та в ініціативному порядку за заданими окремими або пов'язаними параметрами – ознаками, джерелами, фактами, об'єктами, особами, яка необхідна для підготовки та прийняття управлінських рішень у сферах забезпечення охорони прав і свобод людини, публічної безпеки й порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності, надання відповідної інформації керівництву НПУ та органам і підрозділам поліції;

- визначення криміногенних тенденцій, ключових чинників, що впливають на розвиток ситуації, та аналітичне супроводження інформації про поточні зміни криміногенної ситуації;

- розроблення та коригування планів поліцейських операцій, відпрацювань окремих областей та/або населених пунктів держави за пропозиціями структурних підрозділів центрального органу управління поліції;

- контроль за розгортанням сил та засобів органів і підрозділів поліції, що залучаються до проведення заходів, та координація їх взаємодії під час реагування на надзвичайні ситуації, у разі введення правового режиму воєнного чи надзвичайного стану, а також протидії терористичній діяльності;

- забезпечення обміну інформацією між органами і підрозділами поліції при вирішенні завдань, що передбачають взаємодію та комплексний підхід, з превенції та припинення злочинів (правопорушень), а також налагодження міжвідомчої взаємодії під час протидії терористичній діяльності та з питань підтримання публічної безпеки і порядку на території країни або в окремих регіонах (областях, містах, районах чи інших населених пунктах);

- моніторинг і реагування на отримані сигнали (інформацію) від громадськості, взаємодію з громадськими організаціями в ході реалізації заходів з протидії злочинності [11, с. 141–142].

Усі вищезазначені функції взаємопов'язані та взаємообумовлені, адже у сукупності вони становлять загальну характеристику призначення та спрямованості діяльності СЦ НПУ. Виконання кожної з цих функцій передбачає сукупність конкретних дій. До того ж, вони реалізуються безперервно, взаємодіючи між собою, а також закріплюючись у правових актах, є об'єктивно необхідними, внаслідок чого визначають належність СЦ до системи НПУ.

Як вірно підкреслили науковці, системи підтримки прийняття рішень (СЦ) в поліції повинні стати однією з ключових технологічних основ сучасного стратегічного управління. Вони можуть бути представлені у вигляді організаційно-технічних комплексів, основою яких є інформаційне та програмне забезпечення для підтримки управлінських рішень, що ґрунтується на комплексному моніторингу оперативної обстановки та забезпеченні публічної безпеки. Завдання, які вирішуються за допомогою технологій СЦ, дозволяють експертам і аналітикам суттєво впливати на ухвалення найважливіших управлінських рішень стратегічного рівня, надаючи керівництву поліції оперативну та об'єктивну інформацію, а також прогнозуючи розвиток оперативної ситуації [12, с. 183–184].

Впровадження системи СЦ сьогодні відбувається в нових умовах, які суттєво відрізняються від попередніх (воєнний стан, збройна агресія, зростання кількості звернень громадян до поліції, створення патрульної поліції, новітні можливості сучасного програмного забезпечення, обчислювальної техніки та комунікацій тощо). Ці фактори потрібно враховувати. Проте, на жаль, існують і проблеми, які залишилися з минулих років і залишаються актуальними: недостатня кількість кадрів (операторів, програмістів, аналітиків), брак засобів обчислювальної техніки (планшетів, комп'ютерів тощо), ліцензованих програм, засобів відеоспостереження, приміщень, транспортних засобів тощо. Серед перспектив розвитку СЦ НПУ можна виділити використання систем відеоаналітики, але це потребує значних фінансових витрат [13, с. 15].

СЦ представляють собою подальший етап розвитку системи оперативного інформування МВС України щодо кримінальних правопорушень та інших надзвичайних подій на території України. Основною метою функціонування такої системи є отримання, аналіз та не тільки подальше забезпечення своєчасного, достовірного, повного та якісного інформування керівництва МВС Укра-

їни, а також інших зацікавлених міністерств і державних органів про актуальний стан і динаміку оперативної обстановки як у цілому по Україні, так і в окремих її регіонах, а й виконання аналітичних, координаційних, інформаційних, забезпечувальних, запобіжних завдань, які визначають функціональну спрямованість діяльності таких центрів. Це дозволяє приймати ефективні управлінські рішення для покращення ситуації, а також забезпечує постійний контроль за розслідуванням кримінальних правопорушень і реагуванням на інші надзвичайні події.

Висновки. Таким чином, СЦ НПУ є найважливішою технологічною основою сучасного стратегічного управління із такими завданнями, як: моніторингу оперативної обстановки, отримання, аналізу та обробки інформації щодо рівня, структури і динаміки підтримання публічної безпеки і порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності в країні чи окремих її регіонах, областях, районах (аналітична робота); оперативного реагування територіальними органами поліції про кримінальні правопорушення, терористичні загрози, надзвичайні, резонансні та інші події; прийняття уповноваженими посадовими особами управлінських рішень з питань стабілізації оперативної обстановки, підтримання публічної безпеки і порядку, протидії злочинності та терористичній діяльності; реєстрації кримінальних правопорушень (координаційна робота); інформаційного забезпечення оперативно-службової діяльності та планування роботи органів і підрозділів НПУ; надсилання інформації до відповідних підрозділів НПУ як приводи та підстави для проведення оперативно-розшукових заходів та процесуальних дій (інформаційне забезпечення); оперативно-профілактичного впливу на стан оперативної обстановки, протидії злочинності, забезпечення публічної безпеки і порядку та протидії терористичній діяльності шляхом відеоконференцз'язку між НПУ та ЗСУ, з урахуванням умов воєнного стану та деокупації територій (оперативно-забезпечувальна робота); запобігання вчиненню кримінальних правопорушень, їх виявлення, припинення та розшуку осіб, які

переховуються від органів досудового розслідування, слідчого судді, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання, а також безвісно зниклих осіб (запобіжна діяльність). Таким чином, завдання СЦ НПУ можна систематизувати на аналітичні, координаційні, інформаційні, оперативно-забезпечувальні, запобіжні, які визначають функціональну спрямованість діяльності.

Зокрема, до функцій СЦ НПУ слід віднести: а) основні (аналізу, обліку, прогнозування, планування, контролю, координаційна, організаційна, які визначають організаційно-правову діяльність СЦ НПУ, їх призначення в системі НПУ); б) спеціальні (добір та розстановка кадрів; прийняття оперативних рішень; прогнозування кризових ситуацій, ускладнень оперативної обстановки, планування дій по їх вирішенню; оперативне реагування на зміну обстановки та ін.); в) забезпечувальні (фінансове, інформаційне, матеріально-технічне забезпечення). Окремо виділено функцію оперативного реагування як головну ціль діяльності СЦ НПУ, позаяк такий структурний підрозділ поліції є невід'ємною складовою виконання завдань НПУ за рахунок кримінального аналізу й оперативного формування більш обґрунтованих управлінських рішень. Вони містять інформаційний простір для ефективного моніторингу, прогнозування, прийняття рішень та контролю їх виконання, що дозволяє реалізувати новий формат управління в умовах жорсткого дефіциту часу та ресурсів, оцінювати можливі стратегічні, політичні, економічні, соціальні, екологічні ризики, які можуть виникати при різних сценаріях управлінських ситуацій. Для мінімізації ризиків використовують довгострокове прогнозування розвитку управлінських (кризових) ситуацій, розробка та моделювання різноманітних сценаріїв їх розвитку.

Таким чином, СЦ НПУ є розвитком системи оперативного інформування МВС України про кримінальні правопорушення та інші надзвичайні події, що сталися в Україні, з метою прийняття невідкладних управлінських рішень на її покращання, а також постійне стеження за розслідуванням кримінальних правопорушень і реагуванням на інші надзвичайні події.

Список літератури:

1. Про Національну поліцію : Закон від 02.07.2015 р. № 580-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/580-19#Text>
2. Кудінов В. А. Проблеми впровадження ситуаційних центрів в органах Національної поліції України. *Сучасні проблеми правового, економічного та соціального розвитку держави: тези доп. міжнар. наук.-практ. конф.* (м. Харків, 30 листоп. 2018 р.). Харків, 2018. С. 143–145.

3. Кравченко І. С. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
4. Управління органами Національної поліції України : підручник / за заг. ред. В. В. Сокуренка. Харків: Стильна типографія, 2017. 580 с.
5. Левчук А. О. Адміністративно-правовий механізм запобігання правопорушенням, пов'язаним з корупцією: дис... докт. філос. : 081 – Право. Київ, 2021. 260 с.
6. Денисова А. М. Механізм правового впливу: напрями прояву. *Держава і право*. 2012. Вип. 55. С. 60–67.
7. Положення про Ситуаційний центр Національної поліції України: наказ Національної поліції України від 30.06.2016 р. № 545. *Відомчий документ*
8. Про затвердження Положення про Ситуаційний центр Національної поліції України: Наказ Національної поліції України від 30.06.2016 № 545 (у ред. наказу Національної поліції України від 25.05.2018 № 535). URL: <https://www.npu.gov.ua>.
9. Люх В. В. Адміністративно правові засади оптимізації діяльності правоохоронних органів у сфері забезпечення фінансової безпеки України: дис. ...канд. юрид. наук : 12.00.07. Запоріжжя, 2021. 204 с.
10. Безпалова О. І. Адміністративно правовий механізм реалізації правоохоронної функції держави : монографія. Харків : Харк. нац. ун-т внутр. справ, 2014. 544 с.
11. Боднарчук О. Г. Теоретичні основи та адміністративно-правові механізми протидії корупції в Державній кримінально-виконавчій службі України: монографія. Київ, 2017. 462 с.
12. Теорія управління в органах внутрішніх справ : навч. посіб. / за заг. ред. В. А. Ліпкан. Київ : КНТ, 2007. 880 с.
13. Бурангулов В. А. Сутність кримінального аналізу. *Південноукраїнський правничий часопис*. 2023. № 4. С. 14–17.

Veklych Ye.G. ORGANIZATIONAL AND LEGAL ACTIVITIES OF SITUATIONAL CENTERS OF THE NATIONAL POLICE OF UKRAINE

The article examines the issue of organizational and legal activities of situational centers of the National Police. It is found that situational centers are an important part of the information infrastructure of e-government, which, first of all, contributes to increasing the efficiency of government agencies by quickly forming more substantiated management decisions. They provide an information space for effective monitoring, forecasting, decision-making and control over their implementation, which allows implementing new approaches to management in conditions of limited time and resources. It is emphasized that the process of creating a system of situational centers began with the formation of the National Police of Ukraine about ten years ago. This became necessary because, firstly, it became obvious that the old duty units do not meet modern requirements, which leads to significant delays in the response of law enforcement officers. Secondly, the number of appeals from citizens has increased.

The tasks of situational centers include: monitoring the operational situation, obtaining, analyzing and processing information on the level, structure and dynamics of maintaining public security and order; combating crime and terrorist activity in the country or its individual regions, regions, districts; operational response by territorial police bodies to criminal offenses, terrorist threats, emergency, high-profile and other events; adoption by authorized officials of management decisions on issues of stabilizing the operational situation, maintaining public security and order; combating crime and terrorist activity; registration of criminal offenses; operational and preventive impact on the state of the operational situation, combating crime, ensuring public security and order and combating terrorist activity by videoconferencing, taking into account the conditions of martial law and de-occupation of territories, etc. It has been established that when considering the functions of these centers, they should be divided into: basic (analysis, accounting, forecasting, planning, control, coordination, organizational); special (selection and placement of personnel; making operational decisions; forecasting crisis situations, complications of the operational situation, planning actions to resolve them; operational response to changes in the situation, etc.); supporting (financial, informational, material and technical support).

Key words: *organizational and legal activities, situational centers, National Police of Ukraine, legal regulation, analysis, monitoring.*